

О.В. Афанасьева, эксперт по маркетингу НПАА  
 С.Б. Коркунов, руководитель направления маркетинг НПАА

# АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗАКУПОК ТРУБОПРОВОДНОЙ АРМАТУРЫ КОМПАНИЯМИ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА ПО 223-ФЗ В 2017–2018 ГОДАХ

Часть 2 (Окончание. Начало см. №1 (118) 2019)

## Закупки ПАО «Транснефть»

Компания «Транснефть» предпочитает закупать продукцию на закрытых аукционах, но в 2018 году значительно увеличила закупки на открытых конкурсах – 21% арматуры приобретено по процедурам открытого запроса предложений или котировок, а закупки у единственного поставщика почти не осуществлялись (табл. 4).

Таблица 4. Распределение закупок ПАО «Транснефть» по процедуре закупки

Процедура закупки	Январь–сентябрь 2017 г., % суммы закупок	Январь–сентябрь 2018 г., % суммы закупок
Открытый запрос предложений или котировок	0,3%	21,4%
Закупка у единственного поставщика	7,0%	0,2%
Закрытый аукцион в электронной форме	86,3%	72,9%
Внутригрупповые закупки	0,0%	0,0%
Открытый аукцион в электронной форме	5,0%	3,3%
Закрытый запрос предложений	1,4%	2,2%
Общий итог	100,0%	100,0%

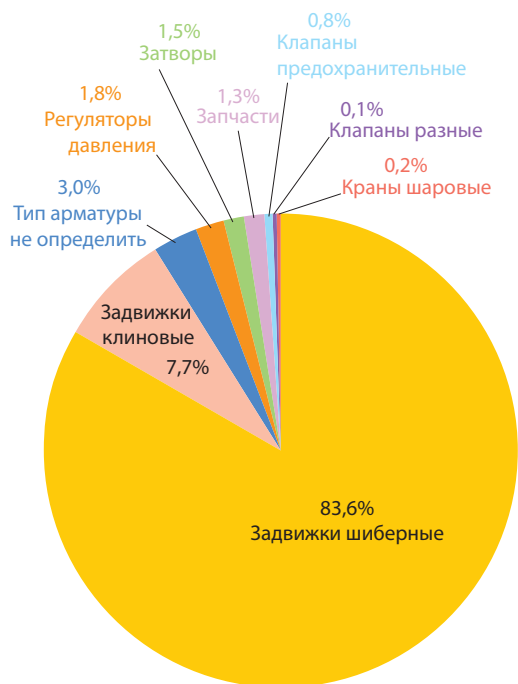


Рис. 4. Распределение закупок Транснефти по типам закупаемой арматуры (в стоимостном выражении), январь–сентябрь 2018 года

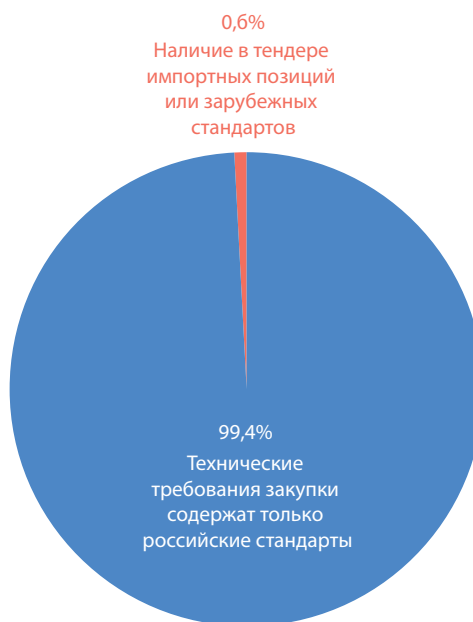


Рис. 5. Распределение закупок Транснефти по техническим требованиям к стандартам (в стоимостном выражении), январь–сентябрь 2018 года

Основной тип арматуры, закупаемой Транснефтью – шибберные задвижки<sup>1</sup> (рис. 4). Почти 100% закупок Транснефти в 2018 году осуществлялось в соответствии с техническими требованиями, содержащими исключительно российские стандарты (рис. 5).

В табл. 5 дана информация по закупкам у крупнейших поставщиков Транснефти в 2017 – первой половине 2018 года. В 2018 году позиции поставщиков Транснефти существенно

изменились. Значительно увеличил поставки ООО ТД «Корнет» (почти 2 млрд. рублей за первое полугодие 2018 года) – на данный момент он является наиболее крупным поставщиком ПАО «Транснефть». Также крупными поставщиками Транснефти по итогам первого полугодия 2018 года являлись ООО ТД «АтомНефтеГаз», ООО ТД «ПромПоставщик» (эксклюзивный поставщик АО НПО «Тяжпромарматура»<sup>2</sup>), ООО «НЕОТЭК» (дочернее предприятие АО «Усть-Каменногорский арматурный завод»). Среди поставщиков, существенно утративших свои позиции, – ООО «Премьер» (аффилировано с ООО «Гусар»).

<sup>1</sup> Здесь и в других местах отчета не всегда было возможно точно идентифицировать тип закупавшейся арматуры. Также необходимо иметь в виду, что арматура, которой в объектах Транснефти относительно немного, скорее, поставлялась с какой-либо другой арматурой и учтена как «арматура» или же ее закупки часто были относительно небольшими (до 500 тыс. рублей), и информация о них не попала в систему ЕИС и не отражена в данной диаграмме.

<sup>2</sup> <http://www.tdpromp.ru/pages/main/5877/index.shtml>

**Таблица 5. Закупки у крупнейших поставщиков ПАО «Транснефть» с ценами лотов более 500 тыс. рублей**

№	Победитель	Категория закупки	1-е полу 2017 г., тыс. руб.	2-е пол. 2017 г., тыс. руб.	1-е пол. 2018 г., тыс. руб.
1	ООО ТД «Корнет»		965 022	479 260	1 914 037
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	965 022	479 260	1 895 920
	Краны шаровые	Закр. аукцион	0	0	18 118
2	ООО ТД «АтомНефтеГаз» (вероятно, аффилировано с АО «Армагус»)		166 842	0	1 165 153
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	166 842	0	1 165 153
3	ООО ТД «ПромПоставщик» (продукция АО НПО «Тяжпромарматура»)		0	1 065 895	1 124 160
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	0	1 047 380	1 124 160
	Краны шаровые	Закр. аукцион	0	11 364	0
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	0	7 151	0
4	ООО «НЕОТЭК» (дочернее предприятие УКАЗа)		0	0	743 208
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	0	0	743 208
5	ООО «Спецмаш»		0	0	422 906
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	0	0	422 906
6	ООО «Премьер» (аффилировано с ООО «Гусар»)		1 748 510	545 864	308 214
	Задвижки клиновые	Закр. запрос пр.	0	0	174 475
	То же	Закр. аукцион	261 685	369 071	111 252
	–«–	Ед.поставщик	0	0	754
	–«–	Откр. запрос пр.	786	0	722
	–«–	Откр. аукцион	18 027	0	0
	Регуляторы давления	Закр. аукцион	0	0	21 011
	Тип арматуры не определен	Закр. аукцион	78 602	176 794	0
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	1 389 409	0	0
7	АО «Челябинскавторемонт»		0	155 701	281 103
	Задвижки клиновые	Закр. аукцион	0	109 443	214 732
	Тип арматуры не определен	Закр. аукцион	0	0	66 371
	Задвижки шибберные	Откр. запрос пр.	0	0	0
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	0	46 257	0
8	ООО «Кимако»		0	0	277 682
	Задвижки шибберные	Закр. аукцион	0	0	248 553
	Регуляторы давления	Закр. аукцион	0	0	29 129
9	ООО «Энергомашэкспорт»		16 753	173 840	135 315
	Затворы	Закр. аукцион	10 892	122 497	112 840
	Затворы	Закр. запрос пр.	0	0	2 854
	Затворы	Откр. аукцион	0	15 668	0

Продолжение таблицы 5

№	Победитель	Категория закупки	1-е полу 2017 г., тыс. руб.	2-е пол. 2017 г., тыс. руб.	1-е пол. 2018 г., тыс. руб.
	Регуляторы давления	Закр. аукцион	0	0	19 621
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	0	5 229	0
	Тип арматуры не определен	Закр. аукцион	0	30 446	0
	Краны шаровые	Закр. аукцион	5 861	0	0
10	ООО «ТД Ярдос»		35 603	0	112 282
	Задвижки клиновые	Закр. аукцион	0	0	60 986
	Задвижки клиновые	Закр. запрос пр.	0	0	50 586
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	0	0	710
	Краны шаровые	Закр. аукцион	27 412	0	0
	Краны шаровые	Откр. запрос пр.	581	0	0
	Краны шаровые	Откр. аукцион	1 206	0	0
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	6 405	0	0
11	ООО «Армстройэкспорт»		0	757	96 039
	Регуляторы давления	Закр. аукцион	0	0	96 039
	Клапаны регулирующие	Закр. аукцион	0	757	0
12	ООО «Промтехнологии»		0	0	29 281
	Запчасти	Откр. аукцион	0	0	29 281
13	АО «Транснефть-Западная Сибирь»		0	1 108	18 450
	Тип арматуры не определен	Ед.поставщик	0	0	18 450
	Запчасти	Ед.поставщик	0	1 108	0
14	ООО «Энергомашкомплект-экспорт»		0	0	15 951
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	0	0	15 951
15	ООО «ТД ТИАРА»		0	0	15 182
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	0	0	15 182
16	ООО «БалтСтройМеталл»		0	0	4 406
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	0	0	4 406
17	ООО «Спецпромтехника»		0	0	3 401
	Тип арматуры не определен	Откр. аукцион	0	0	3 401
18	ООО «Резервуар комплект»		0	0	2 133
	Клапаны разные	Откр. запрос пр.	0	0	2 133
19	Победитель не указан		0	0	211 649
	Задвижки шиберные	Закр. аукцион	0	0	211 649
20	Победитель не указан		0	20130	188 637
	Запчасти	Откр. аукцион	0	0	85 041
	Клапаны предохранительные	То же	0	0	60 188
	Краны шаровые	—«—	0	13 944	674
	Тип арматуры не определен	—«—	0	6 186	42 733
	Другие поставщики		1 542 438	473 417	4 955
	Всего закуплено за 6 месяцев		4 475 167	2 915 974	7 074 143

### Закупки ПАО «НК «Роснефть»

Почти 100% закупок Роснефти в 2018 году осуществлялись по процедуре открытого запроса предложений или котировок (табл. 6)<sup>3</sup>. Их отличием было то, что часто лоты в тендерах де-

лились, и по этой причине победителей в одной заявке было несколько. По процедуре закупки у единственного поставщика был закуплен только 1% всей поставленной за три квартала арматуры.

<sup>3</sup> Вероятно, поэтому победители определяются значительно дольше, чем в других компаниях.

**Таблица 6. Распределение закупок ПАО «НК «Роснефть» по процедуре закупки**

Процедура закупки	Январь–сентябрь 2017 г., % суммы закупок	Январь–сентябрь 2018 г., % суммы закупок
Открытый запрос предложений или котировок	84,2%	98,9%
Закупка у единственного поставщика	2,5%	1,1%
Закрытый аукцион в электронной форме	0,0%	0,0%
Внутригрупповые закупки	13,3%	0,0%
Открытый аукцион в электронной форме	0,0%	0,0%
Закрытый запрос предложений	0,0%	0,0%
<b>Общий итог</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

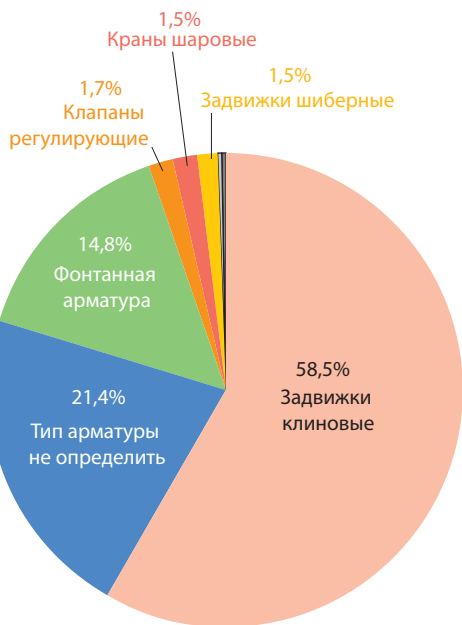
12,8%  
Технические требования закупки содержат только российские стандарты



**Рис. 7. Распределение закупок Роснефти по техническим требованиям к стандартам (в стоимостном выражении), январь–сентябрь 2018 года**

Приблизительно 60% (или немного более) закупаемой Роснефтью арматуры – клиновые задвижки (данные по 2017 году)<sup>4</sup>. Закупки Роснефти, содержащих импортную арматуру или арматуру, в технических требованиях к которой были обозначены зарубежные стандарты, намного больше, чем аналогичных закупок других нефтегазовых компаний, – 87% закупок трех кварталов 2018 года (в стоимостном выражении), **рис. 7**.

Крупнейшие поставщики компании Роснефть отражены в **табл. 7**. В первом полугодии 2018 года закупки Роснефти были минимальны, поэтому рейтинг поставщиков может не вполне точно отражать их действительные позиции: ООО «Центр ТО»<sup>5</sup>, АО НПО «Тяжпромарматура» (с аффилированными компаниями), ООО «Гермес» (специализируется на поставках качественной продукции производства крупнейшего в Китае завода «тяжелой» арматуры NEWAY Valve и соединительных деталей трубопроводов собственного производст-



**Рис. 6. Распределение закупок Роснефти по типам закупаемой арматуры (в стоимостном выражении), январь–сентябрь 2017 года**

<sup>4</sup> Подсчитать структуру поставок по 2018 году было слишком трудоемко в связи с наличием большого количества поставок со смешанным ассортиментом по типам арматуры.

<sup>5</sup> Связи компании с производителями арматуры установить не удалось.

**Таблица 7. Закупки у крупнейших поставщиков ПАО «НК «Роснефть» с ценами лотов более 500 тыс. рублей**

№	Наименование победителя	Категория закупки	1-е пол. 2017 г., тыс. руб.	2-е пол. 2017 г., тыс. руб.	1-е пол. 2018 г., тыс. руб.
1	ООО «Центр ТО»		0	8 978	190 201
	Клапаны разные	Откр. запрос пр.	0	0	189 083
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	8 978	1 118
2	АО НПО «Тяжпромарматура» и аффилированные компании		65 433	0	51 494

**Продолжение таблицы 7**

№	Наименование победителя	Категория закупки	1-е пол. 2017 г., тыс. руб.	2-е пол. 2017 г., тыс. руб.	1-е пол. 2018 г., тыс. руб.
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	51 494
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	65 433	0	0
3	ООО «Гермес»		246 627	664 923	43 216
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	1 536	262 106	43 216
	Клапаны регулирующие	То же	10 740	0	0
	Краны шаровые	—«—	2 459	0	0
	Задвижки клиновые	—«—	231 891	401 344	0
	Клапаны разные	—«—	0	1 473	0
4	ООО «Завод НГО Техновек»		180 509	31 605	24 413
	Фонтанная арматура	Откр. запрос пр.	135 988	0	24 413
	Фонтанная арматура	Ед. поставщик	42 266	0	0
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	2 255	0	0
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	0	31 605	0
5	ООО «Арматурз»		0	0	18 469
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	18 469
6	ООО «ВАРК»		84 833	301 312	15 042
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	8 893	257 019	15 042
	Клапаны разные	То же	0	2 393	0
	Краны шаровые	—«—	345	0	0
	Задвижки клиновые	—«—	75 595	41 900	0
7	ООО «Первая Дальневосточная промышленная компания»		2 469	77 033	12 420
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	2 469	77 033	12 420
8	ООО ТД «ВолгаПромСервис»		4 265	17 978	12 123
	Фонтанная арматура	Откр. запрос пр.	0	0	12 123
	Тип арматуры не определен	То же	3 800	10 445	0
	Клапаны разные	—«—	465	0	0
	Запчасти	—«—	0	5 982	0
	Клапаны запорные	—«—	0	1 551	0
9	ООО «БТЛ-Рус»		219	6 123	11 017
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	5 875	11 017
	Краны шаровые	Откр. запрос пр.	219	0	0
	Клапаны разные	Откр. запрос пр.	0	248	0
10	ЗАО «ГлобалФинанс»		0	193 230	10 720
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	193 230	10 720
11	ООО «Буртех»		7 600	313	9 355
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	7 600	313	9 355
12	ООО «Союзарматура»		6 719	0	8 828
	Задвижки клиновые	Ед. поставщик	0	0	8 828
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	6 719	0	0
13	ООО «Буровые комплексы»		10 928	911	7 774

Продолжение таблицы 7

№	Наименование победителя	Категория закупки	1-е пол. 2017 г., тыс. руб.	2-е пол. 2017 г., тыс. руб.	1-е пол. 2018 г., тыс. руб.
	Фонтанная арматура	Откр. запрос пр.	10 928	0	7 774
	Запчасти	Откр. запрос пр.	0	911	0
14	ООО «Башпласт» (ООО «ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ»)		0	0	7 585
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	7 585
15	ООО Торговый дом «Сибирский Промышленный Холдинг»		0	0	5 863
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	5 863
16	ООО «Гусар»		41 204	456 441	5 669
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	10 285	317 818	5 213
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	30 919	138 623	456
17	ООО НПФ «Энергопромаш»		0	0	4 578
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	4 200
	Клапаны разные	Откр. запрос пр.	0	0	378
18	ХП ГК «ИстЭнергоГрупп»		0	0	4 280
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	4 280
19	ООО «Фирма Металл-Маркет»		0	0	3 965
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	0	0	3 965
20	ООО «Компания Регион-трейд»		0	2 954	3 712
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	2 954	3 647
	Задвижки клиновые	Откр. запрос пр.	0	0	65
21	ОАО «Волгограднефтемаш»		10 987	0	3 213
	Тип арматуры не определен	Откр. запрос пр.	0	0	3 213
	Клапаны регулирующие	Откр. запрос пр.	10 987	0	0
	Другие поставщики		1 225 192	4 476 722	25 124
	Всего закуплено за 6 месяцев		1 886 986	6 238 522	479 060

ва»<sup>6</sup>), ООО «Завод НГО Техновек», ООО «Арматурз» («производитель и комплексный поставщик» арматуры<sup>7</sup>), ООО «ВАРК».

Обобщая сказанное о закупках арматуры компаниями нефтегазового сектора по 223-ФЗ, можно отметить следующее:

1. Годовой объем рынка арматуры для нефтегазового сектора составляет приблизительно 80 млрд. рублей (оценка по 2017 г.). Объем закупок арматуры по 223-ФЗ за 12 месяцев (июль 2017 – июнь 2018) – 23 млрд рублей (лоты более 500 тыс. рублей). Таким образом, значительная часть арматуры для нефтегазового сектора продается либо не по 223-ФЗ, либо по 223-ФЗ, но лотами менее 500 тыс. рублей;
2. Объективный рейтинг поставщиков крупнейших нефтегазовых компаний в первой половине 2018 году построить затруднительно в связи с отсутствием наименования поставщика в половине закупок ПАО «Газпром», а также резким сокращением объема закупок ПАО НК «Роснефть». По первому полугодью 2018 года объективный рейтинг поставщиков можно составить только по поставщикам Транснефти:

первым поставщиком Транснефти стало ООО «ТД Корнет», значительно опередившее лидера 2017 года – аффилированное с Гусаром ООО «Премьер». С середины 2018 года информация о наименовании поставщика в ЕИС в большинстве случаев отсутствует, так как это стало допустимым в связи с введенными изменениями в 223-ФЗ;

3. Технические требования к поставке часто содержат прямые указания на зарубежные стандарты или поставку импортной арматуры: Роснефть – в 87% поставок, Газпром – не менее чем в 44%. Из крупных нефтегазовых компаний только Транснефть прописывает в технических требованиях почти исключительно российские стандарты.
4. В 2018 году по сравнению с 2017 годом заметно увеличилась доля закупок по конкурсным процедурам (открытый запрос предложений или котировок и закрытый аукцион в электронной форме) и снизилась доля закупок у единственного поставщика. Процедуру закупки у единственного поставщика использует почти исключительно ПАО «Газпром», в январе–сентябре 2018 года закупки по этой процедуре занимают примерно 40% общего объема закупок Газпрома.

<sup>6</sup> Информация со страницы компании на сайте <http://www.armaturka.ru/firm/germes.html>

<sup>7</sup> <http://www.armaturz.ru/about/>